

# 中共江苏海事职业技术学院委员会文件

苏海院委〔2019〕2号

---

## 关于印发中国共产党江苏海事职业技术学院 第三次代表大会党委工作报告的通知

各党总支、直属党支部，党委各部、委、办，工会，团委：

现将中国共产党江苏海事职业技术学院第三次代表大会党委工作报告《立足新起点 肩负新使命 全面建成江苏高水平高职院校 全面迈向更高水平更高层次的办学目标》印发给你们，请认真学习贯彻。

中共江苏海事职业技术学院委员会

2019年1月16日



# **立足新起点 肩负新使命**

## **全面建成江苏高水平高职院校**

### **全面迈向更高水平更高层次的办学目标**

——在中国共产党江苏海事职业技术学院第三次代表大会上的报告

(2018年12月28日)

刘红明

同志们：

现在，我代表中共江苏海事职业技术学院第二届委员会向大会作报告。

中国共产党江苏海事职业技术学院第三次代表大会，是在学校全面推进江苏高水平高职院校建设，各项事业进入新的发展阶段的关键时期召开的一次十分重要的大会。

大会的主题是：高举中国特色社会主义伟大旗帜，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入学习贯彻党的十九大和全国教育大会精神，立足新起点，肩负新使命，坚持党对学校工作的全面领导，坚定社会主义办学方向，以立德树人为根本，以教师队伍建设为基础，以改革创新为动力，立足江苏、面向海洋、聚焦海事，团结和带领全校各级党组织、全体共产党员和广大师生员工，为全面建成江苏高水平高职院校，

全面迈向更高水平更高层次的办学目标，为服务国家战略、服务“强富美高”新江苏建设，为江苏海院更加幸福美好的明天而努力奋斗。

立足新起点，我们承前启后、继往开来。我们要以科学的态度，全面回顾和总结过去的发展历程；要以更高的站位，确立学校未来发展的全新目标；要以更宽的视野谋划全局，加强顶层设计；要以更大的格局推进各项事业全面、协调和可持续发展；要以更深厚的情怀提升师生的满意度、幸福感；要以更丰硕的成果提高对国家、对社会的贡献度。

肩负新使命，我们前景光明，责任重大。我们要始终保持清醒头脑，准确研判新形势，精准剖析新问题，切实把握新机遇；要凝心聚力，团结拼搏，奋发进取；要迎难而上，勇于创新，善于施策；要艰苦奋斗，脚踏实地，循序渐进；要努力把既定的目标、方略和举措一项项、一件件落细、落地和落实。

## **一、第二次党代会以来学校事业发展的回顾与总结**

第二次党代会以来，学校党委在省委、省政府、省委组织部、省委教育工委和省教育厅的领导下，团结带领广大党员干部和全校师生员工，深入学习贯彻党的十八大、十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想，抢抓机遇、攻坚克难、锐意进取，始终坚持走特色办学之路，不断激发内外部活力，

努力提升师生的满意度和幸福感，不断赢得社会的广泛认同，各项奋斗目标已基本完成，学校各项事业呈现出生机勃勃的良好发展态势。

### （一）形成鲜明办学思路，办学治校能力得到加强

以召开第二次党代会和编制“十三五”事业发展规划为契机，学校党委通过广泛调研、专题讨论和征求各方意见，不断解放思想，凝聚共识，形成了“三四四五十”的总体办学思路，提出了“三个坚持”的办学理念、“四个一流”和“四化学校”的阶段性办学目标，以及“五大发展战略”和“十项工程”建设举措。五年来，“三四四五十”的办学思路成为全体师生员工的共识，融进了学校工作的方方面面，既为学校事业的发展确立了鲜明的前进方向，也有效地激发和调动了全校上下齐心协力、团结进取、奋发有为的内生动力。同时，学校党委紧紧围绕提高各级领导班子和干部队伍领导事业改革发展能力这一中心任务，以加强学习研究、提升管理理念、转变工作作风、增强决策能力为重点，教育树德，制度立行，凝心聚力，有力地推动了学校各项事业的改革发展。

### （二）创新办学体制机制，关键领域改革实现突破

探索构建具有现代大学治理特征的管理架构，积极推进办学体制机制改革创新，不断完善以学校章程和党委领导下的校长负责制为统领的内部运行机制，重点推进管理模式、选人用

人、收入分配、目标考核等方面的改革。调整优化管理机构和二级学院、教学部设置，不断深化二级管理，下放人财物事等管理权责，二级单位自主发展的动力和活力得到有效激发。改革修订中层干部选拔任用、职称评审、单位和干部职工年度考核等制度，完成了“以岗定薪、以责定酬、以绩定奖”的职工收入分配制度综合改革，各项激励机制得到进一步优化。强化年度经费预决算管理改革，促进了各单位当家理财意识的加强，实现了开源节流。改革国有资产和后勤管理模式，组建资产经营公司和后勤服务公司，实现了管办分离，建立了国有资产保值增值的安全防控机制。

### （三）加强基础设施建设，办学条件得到明显改善

按照“完善功能，满足需求、提升水平”的思路，持续改善办学条件。五年来，新开工并建成了船舶智能化机舱、板桥校区停泊实习船码头、继教学院教学楼、青年教师公共租赁住房、大学生心理干预与体能拓展训练基地、海泽园文化广场、大学生艺术中心等一批重要建设项目。通过资源配置和改造优化，二级单位教学和办公场所得明显改善，同时建成教职工餐厅、离退休职工秦淮校区活动中心、大学生创业实践基地、士官生和留学生公寓等。新建航海甲板技能训练平台、船舶制造生产性实训中心、金工技能训练中心、焊接技能训练中心等一批综合实训场所，全校实训场所面积增加 11200 多平方米，

教学科研仪器设备资产总值增加近亿元。完成校园标识导向系统建设和所有道路、楼宇、景观的统一命名，新建螺旋桨主题雕塑广场、海巡艇码头等一批校园景观。为全部学生公寓安装了空调和热水洗浴系统。建成校园对外门禁系统、安防消防监控中心。停车位和道路交通管控体系得到加强，校园监控实现全覆盖。校园绿化、美化持续改进。能源监管平台投入使用。校园信息化、数字化建设持续推进，所有教学和办公区域实现无线网络全覆盖。图书馆馆藏纸质图书总量增加 20 万册，数字资源量实现双倍增。

#### （四）实施“千帆计划”，教师队伍水平迈上台阶

落实“人才强校”战略，系统推进师资队伍建设工程，按照“双能递进，分层培养”模式，坚持外引内培相结合，系统构建了由“规划与配置”、“准入与引进”、“培训与培养”、“管理与考核”、“推优与激励”等五个方面内容组成的教师队伍建设制度体系。深入实施“千帆计划”，加大经费投入力度，多渠道、多元引培各类人才。立项建设校级教学团队 21 个、创新创业指导团队 6 个、教研教改团队 8 个、教育管理改革与创新团队 3 个、科技创新团队 10 个、新锐计划 13 个、博士工作站 12 个。依托教师发展中心，组织教师参加国内各类培训 2100 多人次，国（境）外各类培训 210 人次，企业培训 500 多人次。共引进和培养教授、博士、行业专家等高层次人才 42 人。

专任教师由 406 人增至 502 人，具有博士学位的教师由 6 人增至 48 人，教授、副教授等高级职称教师占比由 25.4% 增加到 28.9%，拥有远洋船长、轮机长证书的教师达到 32 人，专任教师中“双师”素质教师比例达 90% 以上。入选全国技术能手 1 人、交通运输职业教育教学名师 2 人、“333 高层次人才” 8 人、“青蓝工程”人才 27 人、江苏工匠 1 人、江苏省有突出贡献青年专家 1 人、万名旅游英才计划 3 人、省级创新团队 1 个、南京市劳动模范 1 人。

#### （五）推进专业建设与教育教学改革，学生培养质量稳步提升

落实特色品牌战略，按照“一体两翼、水陆并举”总体思路，优化构建了七类专业群，专业总数增加到 44 个，其中中央财政支持建设专业、全国职业院校交通运输大类示范专业点、省级品牌和骨干专业、省级品牌培育专业达到 18 个，省重点专业群 4 个。全日制学生年招生计划增加到 4200 人，省份扩大到 28 个，类型拓展到 8 种，录取分数线、录取率、报到率等主要指标均位居全省高职院校第一方阵。创新“三接轨、三融通”人才培养模式，构建专业教育与素质教育“双线并重”的课程体系，“五层递进、六位一体”建设实训体系，推行现代学徒制、嵌入式以及项目课程改革、“理实一体化”教学、体育选项课教学、思政专题课教学、英语分层分类教学等多项改革。教学日常管理持续加强，质量管理体系升级改版。更加重视学

工队伍建设，建立了专职辅导员与班主任共同负责的学生教育管理机制。牵头成立全国定向培养士官专业组，航海类专业学生半军事化管理和士官学生准军事化管理得到加强。服务学生“三十”行动成效显著，新生报到率、在校生满意度不断提高，毕业生主要就业指标多年位居全省同类院校前列。五年来，学校获批国家“十三五”产教融合发展工程规划项目 1 项，省级产教融合实训平台 2 项，建成国家专业教学资源库 1 个，获国家级教学成果奖二等奖 2 项，国家级在线开放课程 1 门，国家级规划教材 10 本，省级教育教学成果奖特等奖 2 项，一等奖 6 项，省级在线开放课程 3 门；学生获省级以上表彰 760 余人，获江苏省大学生年度人物入围奖 2 人，获得职业院校技能大赛国赛一等奖 3 项、二等奖 11 项、省赛一等奖 19 项，获得“挑战杯”全国职业学校创新创业大赛特等奖 1 项，一等奖 2 项，在连续四届全国海员技能大比武中分获冠军、季军和亚军。

#### （六）突出需求导向，科技创新与社会服务迈出较大步伐

落实科研兴校战略，制订出台“科技创新十条”新政，科研激励机制得到加强，科研氛围更加浓厚。统筹推进工程中心、研发中心、研究所等协同创新基地和平台建设，科技创新和科技服务能力明显增强。建成中华人民共和国海事联合调查实验室、全国科普教育基地、长江航运企业安全考评中心、省级大学科技园、省级众创空间、省级工程技术中心等一批科技协同



创新与服务平台。五年来，获得市厅级以上科技成果奖 15 项，完成横纵向课题 779 项，科技服务到账经费 3738 万元，获得专利授权 1568 项，有效专利数位列全国高职院校第三，教师发表中文核心论文 362 篇，发表 SCI、E-I 检索论文 99 篇。学校提供的“东方之星”沉船事件模拟分析报告被国务院事故调查组采纳。建立了船员终身教育培训体系和学历教育与非学历教育双向并进的继续教育体系，社会培训项目增加到 114 项。建成马士基（中国）培训中心和巴拿马船员证书培训基地，开展了缅甸、孟加拉等外籍船员培训。五年来共完成 67328 人次的各类培训任务，其中三副三管轮以上高级船员培训超过 5 万人次，远洋船长、轮机长培训超过 2500 人次，开展职业技能鉴定 25 万人次，培训和技能鉴定总收入达到 7528 万元。选派 1 名教师参与亚丁湾护航等国家重大任务，选派 54 名教师对口支援延安职业技术学院等 4 所中西部地区高职院校。学校被评为全国高职高专院校科研工作先进单位、全国优秀高等教育研究机构、全国职工教育培训示范点，并连续多年荣获省职业技能鉴定工作先进单位。

### （七）强化开放办学，国际化与合作发展开创全新局面

落实国际化与开放战略以及政校企合作战略，国内外合作领域不断拓展，内涵不断丰富。成立“政行企校”四方合作发展理事会、泛长三角港口与航运国际职教集团，形成了“政府

主导、行业指导、校企合作、发展共赢”的合作办学格局。与上海海事局、江苏海事局、中远海运、招商集团、江苏港口集团、江宁高新区的战略合作不断深入。与江苏远洋运输有限公司等企业合作共建 5 个企业学院，与新加坡韦立集团等 7 家企业共同实施卓越海员教育培养计划，与江宁中专等 6 所中职学校开展“3+3”中高职衔接项目合作，与江苏科技大学等 4 所本科高校开展“4+0”、“3+2”专本衔接项目合作。首批参与地方院校定向培养士官生项目。与加拿大亚冈昆学院、英国普利茅斯大学、澳大利亚塔斯马尼亚大学、美国哈特兰德社区学院、台北海洋科技大学等 15 所国(境)外院校以及巴拿马、孟加拉、缅甸等国家有关政府部门，和丹麦马士基等国际知名企业建立了合作关系。面向“一带一路”沿线 8 个国家招收留学生近 100 名。在几内亚建立了船员培训学院。成立“一带一路”应用型海事人才研究院并成功举办了“一带一路”与海员发展国际论坛。

#### (八) 凝聚师生力量，和谐校园建设成效明显

坚持“以人为本、学生为重”的办学理念，依靠师生，民主办学。注意发挥教代会、工代会在学校民主管理中的积极作用和联系群众中的桥梁纽带作用，两代会提案的年立案率超过 40%，所有立案项目均得到较好落实。加强对工会、共青团工作的领导，离退休工作进一步加强，关工委在学生培养等方面的

积极作用得到进一步发挥。深入实施师生员工幸福与健康工程，组建各类师生体育俱乐部，每年组织教职工一次体检，逐年提高教职工收入和各项福利待遇，组织开展合唱比赛、迎新年晚会、三八节女职工游园、趣味运动会、乒乓球比赛等教职工喜闻乐见的活动。学生健康体测成效明显，体育活动丰富多彩，校园文化艺术节、迎新生晚会、社团巡礼节、百川讲坛、校园红歌会、海院好声音、英语文化艺术节、读书节、科技文化周等校园文化活动形成品牌。校友工作生机勃勃。五年中，学校先后获得“全国五四红旗团委”、“江苏省高校和谐校园”、“江苏省文明校园”、“江苏省平安校园建设示范高校”、“江苏省离退休干部先进集体”、“南京市五一劳动奖状”、“全国‘安康杯’竞赛优胜集体”、“全国教育系统关心下一代工作先进集体”、“江苏省群众体育先进单位”等一系列荣誉称号。

#### （九）全面从严治党，党的建设得到有力加强

学习贯彻中央关于全面从严治党的总体要求，紧密结合学校实际，以开展“党的群众路线教育实践活动”、“三严三实”专题教育、“两学一做”学习教育等为契机，以整改落实省委巡视意见为动力，坚持全面从严治党，扎实推进党的各项建设。每月一次理论学习中心组学习制度化，坚持不懈地用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，不断强化“四个意识”，

筑牢政治思想根基。以落实党委领导下的校长负责制为抓手，不断强化党对学校工作的领导，修订完善了学校党委领导下的校长负责制实施细则，出台了学校落实“三重一大”决策制度实施意见。以深化校院二级管理为抓手，建立健全了院（部）党政联席会议制度，实施了党政领导干部交叉任职，落实了党政主要负责人在重大事项和廉政建设中的共同责任。以推进规范化建设为抓手，不断强化党支部的战斗堡垒作用，教师党支部书记“双带头人”比例达到85%以上。以推动学校事业发展为抓手，不断强化党员干部队伍建设，修订完善了干部选拔和考核制度，干部干事创业的热情和示范带头作用得到加强。支持民主党派建设与发展。共青团工作得到加强。深入开展作风建设，设立党委督查办公室，一年两次开展师生满意度调查。积极推进专项治理工作，加强对重点领域、关键环节的监管，全面推进廉政风险防控管理机制建设。认真抓好党风廉政建设责任制落实，制定了党风廉政建设党委主体责任、纪委监督责任的实施办法等20多项制度。组织开展廉政教育活动、警示教育活动，积极推进廉洁文化进校园。加强了纪检监察队伍建设。违纪违规案件得到严肃查处。

同志们，第二次党代会以来的五年，是在学校发展历史进程中极为不平凡的五年。五年来，我们统筹兼顾、内外兼修。

一方面，我们紧紧抓住省级示范性高职院校建设和迎接考核验收重要契机，不断更新办学理念，强化基础条件建设，推动教育教学改革，提升科技和社会服务能力，持续深化内涵发展。另一方面，我们抢抓国家职业教育大发展和创新行动计划全面实施有利时机，凝聚全校力量，整合内外部优势资源，积极争取国家和省级项目，勇于争先创优，学校对外形象和社会影响力显著提升。五年来，学校以优秀等级通过了“江苏省示范性高职院校”考核验收，作为省内 22 所高职院校之一成功跻身江苏省高水平高职院校建设行列，成功举办 65 周年校庆，入选全国服务贡献和国际影响力双 50 强高职院校，连续两届提名为全国最受欢迎的航海院校，成为全国首批江苏唯一定向培养士官的试点院校、全国第三批现代学徒制试点院校、江苏省职业教育先进学校、全国黄炎培职业教育优秀学校。

五年来的成绩是全方位的，也是深层次的。探索永未停步，经验弥足珍贵。

五年来，我们不断加强党的建设，强化思想引领，凝聚师生合力，形成了全校上下同心同德、风清气正、干事创业的良好氛围。

我们不断明确目标定位，理清办学思路，引领事业发展，学校的发展理念、战略、目标和举措深入人心，形成共识。

我们始终坚持特色办学，强化产教融合，服务国家战略，各项办学指标稳步提升，行业企业对学校的认同度不断增强。

我们不断深化开放合作，整合多方资源，增强办学活力，破解了许多困扰学校发展的难题，拓展了学校的发展空间。

我们积极抢抓发展机遇，敢于创新求变，勇于攻坚克难，在国家职业教育大发展中得到了支持，在江苏高职新一轮竞争中赢得了位次。

回顾五年来的发展历程，过程充满艰辛，成绩来之不易。这些成绩的取得，是省委、省政府和省委组织部、省委教育工委、省教育厅正确领导的结果，是行业主管部门、合作企业、兄弟院校以及社会各界大力支持的结果，更是学校各级党组织、广大党员、干部和师生员工团结拼搏、努力奋斗的结果，其中也凝聚了广大离退休老领导、老同志和校友的默默关心和无私奉献。在此，我谨代表学校党委向长期以来关心支持学校事业发展的上级领导和行业企业、兄弟院校、社会各界的朋友们表示衷心的感谢！向为学校改革发展作出贡献的全体共产党员、广大干部、全校师生员工和离退休老领导、老同志致以崇高的敬意！

同志们，成绩代表过去，未来任重道远。我们已经走在了

全面建设江苏高水平高职院校，全面迈向更高水平更高层次办学目标的前进道路上，这是学校站在新的历史起点，以更高的站位面向未来，以更宽的视野谋划全局，全面开启学校事业全新发展的一个新的阶段。

在这样一个新的阶段，我们正迎来前所未有的发展机遇。一是国家对职业教育高度重视，一系列政策举措提振了对职业教育的发展信心，刚刚审议通过的《国家职业教育改革实施方案》（职业教育 20 条）将把国家奋力办好新时代职业教育的决策部署细化落实到具体行动。二是国家战略对涉船涉海院校提出新的需求，“海洋强国”、“长江经济带”发展战略和“一带一路”建设等，正在对航运业的发展产生着巨大而深远的影响，高素质技术技能型航运人才将供不应求。三是经济社会转型发展呼唤适合的高等职业教育，当地离不开、业内都认同、国际可交流的特色高水平高职院校和专业将得到国家重点支持，也将得到行业企业的广泛青睐。四是学校站在了江苏高水平高职院校建设的同一起跑线上，我们基本摆脱了未能进入国家示范和国家骨干高职院校行列的被动局面，未来将在江苏乃至全国同类院校中获得更多的发展机会和发展空间。五是国家和省有关政策文件已经为高职升本打开通道，教育部等 6 部委颁发的《现代职业教育体系建设规划（2014-2020 年）》提出，在办好现有专科层次高等职业学校的基础上，发展应用技术型

高校，培养本科层次职业人才；江苏省政府办公厅下发的《关于深化产教融合的实施意见》明确提出，支持有条件的高等职业学校建设为应用型本科院校，说明高职升本已经开始破冰。

与此同时，我们也正面临着许多前所未有的严峻挑战。一是**全球航运业复苏态势缓慢**，受国际经济形势影响，国际海运总体需求尚未止跌回升，在航在营船舶运力过剩，涉船涉海类专业办学仍存在许多不可控因素。二是**航海类职业吸引力下降与高职招生困难压力双重叠加**，随着水陆工作收入差距的缩小和人们生活水平的普遍提高，航海类职业吸引力下降已成不争事实，同时随着高考生源数量持续减少，高职招生困难、生源质量下滑也已是众所周知。三是**省内外高职院校间的竞争日趋激烈**，江苏高职院校数量众多，整体办学实力普遍较强，全国高职院校门类齐全，各显所能，在国家大力发展职业教育而职业教育尚未进入规范化发展阶段的背景下，同类院校间在争取项目、争夺人才、争夺资源，以及争夺排名等方面的竞争仍将愈演愈烈。四是**涉及学校内涵发展的深层次改革任务异常艰巨**，特别是面对生源深刻变化和产业转型升级的新形势、新任务，学生培养的综合改革亟待加强，专业布局、培养模式、评价标准、课程体系、教师队伍、教学方法等系统性问题亟待在改革中取得新的突破。



同志们，一个时代有一个时代的际遇，一个阶段有一个阶段的艰难。学校六十多年的发展实践告诉我们，在任何时候，抢抓机遇、迎接挑战都是我们唯一的选择。站在新的历史起点上，我们要不忘初心，牢记使命，我们要不负师生重托，无愧时代选择，我们要在续写江苏海院新辉煌的征程中再创佳绩，再立新功。

## 二、学校今后五年及更长一个时期的发展目标与思路

党的十九大作出了中国特色社会主义进入了新时代的重大判断，在这个新的时代，我国社会主要矛盾已转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分发展之间的矛盾。回望学校过去的发展历程，接续“十三五”事业发展规划，结合江苏高水平高职院校建设，适应国家战略发展、职业教育改革和“强富美高”新江苏建设要求，回应师生对美好生活的关切，**学校未来发展的总体目标，就是要建设一所“特色更加鲜明、活力更加充足、师生更加幸福、社会更加认同”的国际知名高水平应用型海事类高等院校。**

**特色更加鲜明**，一是学校作为海事类高校的专业特色和领先地位要更加凸显；二是作为应用型高校的高素质技术技能人才培养特色和领先地位要更加凸显；三是与海事领域高素质技术技能人才培养相适应的教育教学模式、教师队伍、办学条件、

校园文化、管理模式等特色 and 领先地位要更加凸显。

**活力更加充足**，一是内部管理要更加规范有序、机制更加灵活、运行更加高效、活力更加充足；二是外部合作要更加开放融合、更加广泛深入、形式更加多元、活力更加充足；三是事业发展目标要更加明确、上下更加同心、举措更加得当、活力更加充足。

**师生更加幸福**，一是教职工要有更好的工作和生活环境，受到更多的尊重，获得更多的发展机会，要更加健康，更具尊严，要在爱生如子、爱校如家、享受教育教学的人生追求中更加幸福地工作在江苏海院；二是学生要有更好的学习和生活环境，得到更多的关爱，获得更多出彩的机会，要更加阳光，更有爱心，要在如饥似渴求知、健康自由成长的青春岁月里快乐学习在江苏海院。

**社会更加认同**，一是江苏海院的毕业生要以“敬业精神强、实践动手能力强、英语应用能力强”和“用得上、留得住、有发展”的鲜明特点，得到社会更加广泛的认同；二是江苏海院的老师要以“培养学生有本领、进入社会有公德、回归家庭有美德”的良好形象，得到社会更加广泛的认同；三是学校要在人才培养、科学研究、社会服务、文化传承创新、国际交流与合作等方面以不断提升的业绩水平，得到社会更加广泛的认同。

实现“四个更加的发展目标”，是一个系统的、长远的和不断提升的战略追求，需要持之以恒，久久为功，不懈为之奋斗。综合分析学校面临的形势和现有的发展基础，从现在起到未来更长一个时期，可以分为贯通接续的“三个发展阶段”。

**第一个阶段**，从现在起到 2021 年，在现有的发展基础上，经过三年的努力，到建校 70 周年之际，全面实现学校“十三五”事业发展目标，全面完成江苏高水平高职院校建设各项任务，同时对照应用型本科院校建设要求，完成基础条件及大部分基本条件的对标补短。到那时，学校依法治校为特征的现代大学治理体系得到有效建立、运行良好；海事特色鲜明、产教融合度高的专业与专业群布局更加合理，集群发展能力明显提升；教职工队伍结构更加合理，活力明显增强，“爱生乐教、精业进取”的风尚初步形成；多元成才、人人出彩的“三全育人”学生培养体系得到构建并全面实施；科技创新与服务能力大幅提升，对产业升级和区域经济发展的贡献度明显提高；学校综合办学实力达到省内领先、国内同类院校领军水平，国际交流与合作成果进一步得到丰富；校园面貌焕然一新，师生员工幸福感进一步增强。

**第二个阶段**，从 2021 年到 2023 年，在全面完成江苏高水平高职院校建设任务，补齐应用型本科院校建设基础条件及大部分基本条件短板的基础上，再努力两年，到学校第四次党代

会召开之际，力争以优异成绩通过江苏高水平高职院校建设考核验收，各项办学指标全面达到应用型本科建设要求。到那时，学校治理体系更加完备，“组织规范、运行有序、机制灵活、便捷高效、上下畅通、内外协同”成为学校运行管理的显著特征；高水平的海事类专业保持全国领军，其他专业协调发展，“一体两翼，水陆并举，集群发展”的专业体系稳固建立，学科建设初具雏形；教职工队伍结构进一步优化，德技双馨，大师名师集聚，“爱生乐教、精业进取”在教职工中蔚然成风；“三全育人”学生培养综合改革取得明显成效，呈现出“多元成才、人人出彩、菁英辈出”的生动局面；科技创新面向更加聚焦，协同创新能力明显提升，重大项目、重大成果和成果转化取得较大突破，社会服务品牌更加凸显；学校综合办学能力比肩省内和行业内部分应用型本科院校，国际影响力初步形成；海事特色的校园文化和师生的幸福感得到更广泛的认同和传播。

**第三个阶段**，五年以后的更长一段时间，到2031年，建校80周年之际，把学校全面建设成为我国卓越应用型海事人才培养的示范基地、海事应用技术创新与积累的重要中心，以及海事领域国际交流和文化传承传播的国家基地。到那时，学校的办学条件、办学水平和综合办学实力全面迈向新的台阶，在国内和国际海事事务以及其他相关领域中的话语权显著增强，成

为国内公认的特色高水平应用型高等学校、国际有较大知名度的海事类高水平高等学校、社会各界普遍认可的最具发展活力的地方高水平高等学校，以及老师、家长和学生人人追崇的幸福学校。

聚力新的发展目标，走稳“三个发展阶段”，我们必须要有新的思路，我们要以习近平新时代中国特色社会主义思想和全国教育大会精神为指引，更新办学理念，优化发展战略，强化顶层设计，切实增强自主可控的办学治校能力。

**一要坚持党对学校工作的全面领导。**要坚持党的教育方针，坚持社会主义办学方向，坚持党要管党、从严治党，要把方向、管大局、作决策、保落实，要牢牢把握意识形态主动权，要坚持和落实党委领导下的校长负责制，要全面推进党的各项建设工作，有效发挥基层党组织战斗堡垒作用和共产党员先锋模范作用，要加强和改进思想政治工作，要保证学校始终成为培养社会主义事业建设者和接班人的坚强阵地。

**二要坚持立德树人根本任务。**要坚持正确的政治方向，培养德智体美劳全面发展的一流人才，要牢牢抓住全面提高人才培养能力这个核心点，并以此带动其他工作，要把立德树人的成效作为检验学校一切工作的根本标准，要做到以文化人、以德育人，不断提高学生思想水平、政治觉悟、道德品质、文化

素养，做到明大德、守公德、严私德，要把立德树人内化到学校建设和管理的各领域、各方面、各环节，要始终做到以树人为核心，以立德为根本。

**三要坚持特色品牌发展之路。**要坚持专业特色不动摇，始终保持在行业内的领先地位，并以特色专业的领先优势带动相关专业和其他专业的协调发展，以及学校品牌的塑造；要坚持应用型人才培养特色不动摇，不断强化技能培养的底蕴和优势，打造卓越技术技能人才培养的国家基地；要始终坚持人无我有、人有我优、人优我特、人特我新的特色品牌办学思路，把特色优势专业、高技能人才培养、国际化办学、特色校园文化、准军事化和半军事化管理，以及幸福学校等打造成社会公认的品牌。

**四要坚持以教师队伍建设为基础。**要按照有理想信念、有道德情操、有扎实学识、有仁爱之心的“四有”好教师标准，建设好一支数量充足、结构合理的教师队伍；要营造更好的氛围，增强教师教书育人的责任感、使命感和荣誉感，让教师形成热爱教育的定力、淡泊名利的坚守，和潜心树人的执着；要引导教师从教书匠，转向塑造学生品格、品行和品味的“大先生”，成为学生成长成才的引路人；要不断提高教师待遇，帮助教师解决实际困难，改善教师工作生活条件，提供教师事业发展的平台，增强教师教书育人的获得感和幸福感；要纯洁教

师资队伍，对教师队伍中存在的道德缺失、作风不实、学术不端、损害学生利益等问题，要坚决依纪依法予以纠正和惩处。

**五要坚持以改革创新为动力。**要认真梳理和总结过去的改革创新成果，聚焦制约学校发展的关键问题和师生员工普遍关注的热点难点问题，着眼于实现学校长远发展目标推进改革，精准发力；要更加注重改革的系统性、整体性和协同性，要全面树立学生中心的办学理念，围绕立德树人根本任务，以学生培养综合改革为牵动，全面深化其他各方面的改革；要敢于涉足深水区，敢啃硬骨头，痛舍老习惯，要有伤筋动骨的决心，推倒重构的勇气，要坚持不懈，永不言弃；要坚持科学的改革方法和实施路径，要认清形势，把握政策，集思广益，群策群力；要以时不我待的精神状态加快改革进程，同时也要循序渐进，扎实稳妥。

**六要坚持国际化和开放办学。**要把全面国际化作为推动学校转型发展，上水平、上层次的重要突破口；要提升干部职工和广大教师国际化的能力和水平，营造国际化办学的良好氛围；要依托品牌特色专业和专业群，对标国际一流，加强与相关国（境）外知名院校和企业的深度合作，引入国际标准，共享课程和师资资源，推动教师互访、学生互换，举办国际学术论坛，扩大国际学生规模，不断提升学校的国际竞争力、影响力和知名度；要进一步加强与地方政府、企业、院校的广泛联系与合作，坚持开门办学，开放办学；要依托品牌特色专业和新兴专

业，服务国家需求和区域发展，赢得政府支持；要推进与合作企业多形式的深度融合，联合培养高素质技术技能人才，共同开展应用技术研发与成果转化；要扩大与应用型本科院校的合作，努力实现所有专业群专本衔接合作项目的全覆盖，加快形成向应用型本科高校转型的核心能力。

这“六个坚持的发展方略”，既是学校第二次党代会以来“三个坚持”办学理念和“五大发展战略”的传承与发展，也是学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和全国教育大会精神，站在新的历史起点上，落实新发展理念，全面谋划未来发展蓝图的全新思考与探索。全校各级党的组织和党员干部必须统一思想，提高认识，认真贯彻落实，并在不断变化的实践中丰富和完善这些基本方略的内涵，更好地引领我们团结和带领全校师生员工推进学校事业更好更快地向前发展。

### **三、全面建成江苏高水平高职院校**

根据江苏高水平高职院校建设方案，未来三到五年，我们要全面实施“八大计划”。

（一）实施办学体制机制创新计划，建成精简高效、内外协同、充满活力的办学体制机制

进一步完善党委领导下的校长负责制实施细则，强化党对学校工作的全面领导。建立党的建设与提高人才培养质量、提



升科技创新能力、强化行业区域经济服务、营造和谐校园氛围相结合的有效机制。构建权责明确、运行规范、相互协调、精简高效的内部管理架构。深入推进二级管理、绩效评价、综合考核、收入分配、质量保证等内部运行机制建设。学校党委领导、校长负责、教授治学、民主管理、依法治校为特征的现代大学治理体系得到建立、运行良好，各种办学要素实现有效配置。集聚国内外相关政府部门、行业组织、骨干企业、科研院所等单位，组建基于专业（集）群的形式多样、操作性强的利益共同体。打造一批具有示范和辐射作用的深度合作项目，形成体制开放、资源汇聚、合作多元、产教相融的外部运行机制，校企合作成果丰硕，助推学校快速发展。

## （二）实施专业集群领航计划，建成特色鲜明、布局合理、融合发展、凸显优势的专业集群

服务国家“一带一路”、“海洋强国”、“长江经济带”、“中国制造 2025”战略，全面升级航海技术、轮机工程与新能源应用、船舶与海工装备制造、船港电气与智能控制、航运经济与管理等 5 个为主体的专业群，着力打造服务现代航运产业链的专业集群。对接新一代信息技术、现代文化旅游等高端服务业和战略新兴产业，分别优化升级信息技术与人工智能、文旅与设计等 2 个为两翼的专业群，适度拓展轨道、航空、新能源、新材料、人工智能等相关领域专业方向，形成“一体两翼、水陆并举、集群发展”的专业布局。借鉴国际先进的专业建设

范式，重点建设一批引领改革、支撑发展、中国特色、世界水平的高水平专业，专业跨界融合、协同发展能力明显提升，专业与产业符合度以及对岗位的适应性明显增强，为学生专业发展与成长成才提供强大支撑。

### （三）实施学生培养出彩计划，建成“人人皆可成才、人人尽展其才”的“三全育人”培养体系

全面落实“学生中心”的教育理念，创新适合当代学生特点、适应时代发展要求、符合学校自身实际的学生培养模式。通过优化专业设置，改进招生录取方式，改革专业流转办法，精准确定培养目标，重塑课程体系、实践平台、教学方式、评价机制和运行模式，实施大类培养、分层分方向教学。落实创新创业教育激励措施，试行现代学徒制和企业新型学徒制，探索完全学分制，推行行为育人新方法，推行专业学位培养模式和1+X证书制度，拓宽学生成长通道和发展空间，实现学生卓越成才与人人出彩的有效贯通，以良好的环境育“鲲”成长，以精准的培养助“鹏”展翅，形成全校学生“多元成才、人人出彩、菁英辈出”的生动局面。

### （四）实施师资队伍千帆计划，建成大师集聚、数量充足、结构合理、国际视野、德技双馨的高水平教师队伍

紧跟现代职业教育发展步伐，紧贴高水平院校建设现实需求，坚持党管人才原则，进一步完善以人才强校“千帆计划”为统领的教职工队伍建设工作体系。按照有理想信念、有道德

情操、有扎实学识、有仁爱之心的“四有”好教师要求，修订和完善教师准入标准，严格退出机制。落实、落细教职工分类管理和激励政策，改革职称、职级推荐和评审机制，修订完善职工收入分配综合改革实施办法。加大高层次人才引进和培养力度，推动各专业群领军人才全覆盖，实现正高职称和博士教师数量双倍增，切实提高教师信息化教学水平，普遍提升专任教师的双师双语能力，落实教师5年一周期的企业轮训制度，推动企业工程技术人员、高技能人才和专任教师双向流动。强化教学与科研团队建设，实现教师队伍健康持续发展，进一步推动形成各类人才“千帆竞发，百舸争流”的生动景象。

#### **（五）实施科技创新与社会服务深蓝计划，形成创新引领、成果丰硕、贡献度高的科教服务新格局**

立足海事特色，服务海洋强国战略，适应智慧航运等新技术发展，紧密结合行业和区域经济转型需求，进一步明确学校科研和社会服务面向与定位。以全面落实“科技创新十条”新政为抓手，释放全校科技创新动能。加快大学科技园“一园三区”建设。推进开放型科研体系建设，鼓励学科专业间交叉融合，推动与企业 and 科研机构的深度合作，普遍提升教师科研和技术服务水平，提升学校协同创新能力，扩大面向行业和区域经济技术服务的深度和广度。力争在国家级科技项目和科技成果等方面取得较大突破，在海事和相关新型产业领域产出一批

具有自主知识产权和应用前景的科技成果。修订完善继续教育与培训管理制度,发挥专业集群优势,实现学历教育规模倍增,职业技能培训在主体专业群的全面覆盖。深化马士基(中国)培训中心、巴拿马船员证书培训基地建设。积极拓展高端培训、国际培训、军转培训等新的培训项目,着力打造船员培训项目品牌。

#### (六)实施国际合作品牌计划,形成凸显优势、契合战略、内外并进的国际化海事职业教育办学新品牌

遵循高等教育国际化办学规律,依托学校航海职业教育国际化特色和基础,做好顶层设计,强化规划布局。着力提升教职工英语应用能力,鼓励教师开展双语教学,加大教师海外留学、培训、研修推进力度,全面提升教师国际化理念、国际交流学习经历、国际交往和参与国际事务的能力。引入国际优质教育资源,开发并输出国际通用的专业标准和课程标准。开展中外合作办学项目,积极推进海外办学,逐步扩大招收留学生规模,提升培养质量。建立和完善学生出国(境)交流学习服务体系,着力提升学生国际就业竞争力。积极参与各领域的国际教育交流与合作,发挥“一带一路”研究院、泛长三角港口与航运国际职教集团、马士基(中国)培训中心、巴拿马船员证书培训基地等载体作用,培育“一带一路”与海员发展论坛等国际交流品牌。采取多种形式,积极培育学校国际化氛围。

### （七）实施海事文化传承计划，形成以海铸魂、以物化文、以文化人的海事特色校园文化

以中国梦为引领，以弘扬社会主义核心价值观为核心，以立德树人为根本，坚持海事特色、职教特点、时代特征相融合的校园文化发展观。深入挖掘学校历史底蕴与文化积淀，凝练师生高度认同的文化内核和大学精神，不断丰富“一训三风”内涵，凸显海事文化、师德文化和工匠文化等特色文化的示范作用。进一步加强校旗、校徽、校歌、校标、校史、吉祥物等文化载体建设。规范国庆、七一、五四、校庆日、航海日、海员日、开学典礼、毕业典礼等重要节庆形式。系统规划、顶层设计、提升品质，重点建设和打造一批校园文化景观、文化设施、文化阵地和文化活动品牌，努力把校园建设成集教学、科研、培训、科普、文化创新传承于一体的特色文化博物馆。强化师生着装、礼仪等行为文化建设，打造最美海院师生形象，强化纪律、规则等制度文化建设，营造风清气正的校园氛围。

### （八）实施智慧校园建设计划，建成全面感知、数据共享、应用集成的新型智慧校园

对标和借鉴国内外一流大学和高职院校智慧校园建设先进经验，凸显“海事”、“职教”、“国际化”等特色，利用云计算、大数据、物联网、移动互联网、人工智能等信息技术，建设智慧互联的基础平台，营造网络化、数字化、个性化、泛

在化的智慧环境。以无处不在的网络智慧学习、协同融合的网络科研、高效透明的校务治理、丰富多彩的校园文化、便捷周到的校园生活为目标，实现信息技术与学校人才培养、科学研究、文化传承与创新、社会服务、国际化等方面的深度融合和创新应用，使智慧校园成为提升学校教学、科研、管理和服务水平的重要手段，成为学校高点定位、转型发展，提升办学品质、办学能力和办学层次的有力保障。

同志们，“八大计划”是一个有机的整体，既涵盖了学校工作的方方面面，又突出了未来三到五年发展的重点领域，既是一份美好的蓝图，又是一份操作的指南，前景令人期待，方向十分明确，路径清晰可见，但任务也十分艰巨。我们必须团结一致，坚定信心，攻坚克难，扎实工作。我们的目标一定要实现，我们的目标也一定能够实现！

#### **四、全面迈向更高水平更高层次的办学目标**

在全面建设江苏高水平高职院校的同时，面向更加长远的未来，我们还要同步和接续推进“三大工程”。

##### **（一）应用型本科院校创建工程**

将创建应用型本科院校列入学校专项工作，成立专门班子，明确专门人员，专题推进创建工作。研究分析国家相关政策，

对标应用型本科院校的建设条件，借鉴省内外有关院校经验，立足学校已有办学基础，明确提出创建目标、创建规划、创建重点、创建思路，以及创建路线图和达标时间表。动员全校师生员工，积极进取，埋头苦干，求实创新，加快学校内涵全面提升步伐，不断为创建工作积淀更加厚重的软硬实力。广泛宣传海事行业特点、国家海洋强国战略需求和学校在行业内的领先优势，通过多种形式和多种渠道积极向有关部门建言献策，努力为学校创建工作营造良好的外部氛围。围绕基本办学条件和评价监测指标中的具体项目，逐项对标找差，设立补短专项，强化达标建设。跟踪动态信息，做好充分准备，抢抓各种有利契机，加快实现创建目标。

## （二）国际知名海事院校创建工程

接续国际合作品牌计划，结合应用型本科院校创建工程，在每个专业群遴选一至两个特色优势专业，推动与国际知名院校、知名企业的深度合作，对接国际广泛认可的标准和培养模式，引培建立国际化师资队伍，着力培养相关领域国际公认的一流应用型人才。以“一带一路”与海员发展国际联盟和国际论坛为载体，加强更加广泛的国际交流与合作，积极参与海事领域的国际事务，着力提升学校的国际影响力和话语权。努力将“一带一路”应用型海事人才研究院、“一带一路”与海员发展国际论坛、马士基（中国）培训中心、巴拿马船员证书培

训基地、泛长三角港口与航运国际职教集团等培育和发展成为具有国际影响力的办学品牌。有序扩大国际学生规模，创新国际学生教育与培养模式，着力提升国际学生生源和培育质量，不断增强学校对国际学生的吸引力。积极拓展海外办学，争取建设国家援外计划培训基地，输出学校优势专业办学成果，服务国家“走出去”战略。

### （三）幸福学校创建工程

优化提升校园建设规划，结合整体布局调整，完善现有建筑功能，加快新规划项目建设，不断提升基本建设条件和校园品质，结合海事文化传承计划和智慧校园建设计划的实施，优化提升校园建设规划，不断加大对校园绿化、美化、人文化和智慧化建设的投入，让师生在现代、美丽、温馨、智慧的校园环境中学习、工作和生活，充分感受自豪与幸福。大力宣传学校悠久的历史 and 光荣的传统，不断弘扬“海涵地负，德诚志远”的海院精神和“严谨、博学、树人”的优良教风，以及“勤奋、坚韧、践行”的优良学风，让师生在爱国、包容、敬业、奋斗的价值追求中学习、工作和生活，充分感受快乐与幸福。广泛听取师生员工意见建议，不断优化完善各项政策举措，帮助师生排忧解难，畅通教职工职称职级晋升和学生就创业与升学渠道，拓宽师生成长与发展舞台，让师生在公正、平等、自由、进步的发展氛围中学习、工作和生活，充分感受成就与幸福。



进一步完善福利待遇与学校事业同步增长机制，不断提升教职工福利待遇水平和学生对“奖助贷勤”政策的获得感，不断改善学生住宿、师生就餐条件，加大对困难教职工和学生的帮扶力度，落实各项医疗、养老和保险政策，继续推动开展丰富多彩、积极向上的文体活动，让师生在安全、稳定、祥和、健康的身心体验中学习、工作和生活，充分感受美好与幸福。

同志们，“三大工程”既立足新的发展起点，贯通于江苏高水平高职院校建设的全过程，又面向更加长远的未来，接续于全面建成高水平高职院校后学校发展新的站位；既是全校师生员工对建设更加幸福美好的江苏海院的愿望与憧憬，也是学校向着更高水平更高层次办学目标迈进的动员令和宣言书。好风凭借力，扬帆正当时，让我们登高望远，系统筹划，满怀信心，勇往直前。我们的目标一定要实现，我们的目标也一定能够实现！

## **五、落实全面从严治党各项举措，增强党对学校工作全面领导的能力水平**

习近平总书记指出，党政军民学，东西南北中，党是领导一切的。但打铁必须自身硬，强化党对学校工作的全面领导，必须毫不动摇地坚持全面从严治党，切实增强党对学校工作全面领

导的能力水平。要着重抓好“六大建设”。

### （一）切实把政治建设摆在首位

坚持正确的政治方向，坚决维护习近平总书记党中央的核心、全党的核心地位，坚决维护党中央权威和集中统一领导。切实增强“四个意识”，坚定“四个自信”，在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上，坚决同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，决不允许自行其是、各自为政，决不允许有令不行、有禁不止，决不允许搞上有政策、下有对策。自觉尊崇党章，严格执行新形势下党内政治生活若干准则。完善和落实民主集中制各项制度，坚持民主基础上的集中和集中指导下的民主相结合。坚决防止和反对个人主义、分散主义、自由主义、本位主义、好人主义，坚决防止和反对宗派主义、圈子文化、码头文化。加强党员党性锻炼，提高政治觉悟和政治能力，把对党忠诚、为党分忧、为党尽职、为民造福作为根本政治担当，把说老实话、办老实事、做老实人作为基本做人准则，永葆共产党人政治本色。

### （二）不断加强理论武装和思想建设

完善校院两级党组织理论学习中心组学习制度，把深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想作为重点，提升理论学习的针对性、计划性和系统性。把坚定理想信念作为思想建设的首要任务，教育引导党员牢记党的宗旨，挺起共产党人的精

神脊梁，解决好世界观、人生观、价值观这个“总开关”问题，自觉做共产主义远大理想和中国特色社会主义共同理想的坚定信仰者和忠实实践者。深入推进“两学一做”学习教育常态化制度化，认真开展好“不忘初心，牢记使命”等主题教育活动。加强和改进教师思想政治工作，引导广大教师自觉做有理想信念、有道德情操、有扎实学识、有仁爱之心的“四有”好教师，成为先进思想文化的传播者、党执政的坚定支持者。认真贯彻落实全国教育大会和全国高校、全省高校思想政治工作会议精神，坚持把立德树人作为根本任务，把思想政治工作贯穿教育教学全过程。加强思想政治理论课建设，推进思政教育“进教材、进课堂、进头脑”和“进网络、进公寓、进社团”。在师生员工中深入开展“中国梦”、“海院梦”等主题教育活动，用优秀校园文化和优良的办学传统凝心聚力，引领师生成长，促进事业发展。

### （三）努力建设好一支专业化高素质的干部队伍

坚持党管干部原则，坚持德才兼备、以德为先，坚持五湖四海、任人唯贤，坚持事业为上、公道正派，把好干部标准落到实处。坚持正确的选人用人导向，匡正选人用人风气，突出政治标准，选优配强二级单位领导班子。注重培养干部专业能力、领导能力、国际视野和职业精神，加大干部在学校党政职能部门和二级单位间轮岗交流力度，不断增强干部对新时期学校事业发展要求的适应性。继续在政府、企业和本科院校中遴

选合适对象，为干部配备校外导师，促进干部对外交流，提升干部综合能力。选派干部到行政主管部门、合作企业、科研院所挂职或顶岗锻炼，增加干部阅历和多岗位历练。注重发现和储备年轻干部，注重在基层一线和重点工作中磨砺和培养年轻干部，大力选拔使用经过实践考验的优秀年轻干部。坚持严管和厚爱结合、激励和约束并重，完善干部考核评价机制，建立激励机制和容错纠错机制，为敢于担当、踏实做事、不谋私利的干部撑腰鼓劲。关心爱护干部，主动为干部排忧解难。

#### （四）切实加强党的组织建设

进一步完善党委领导下的校长负责制实施细则、党委会议事规则和落实“三重一大”决策制度实施意见，确保党委在把握办学方向、凝聚师生人心、引导学校发展中发挥主心骨作用，切实履行管党治党的主体责任。落实《江苏省普通高校院（系）党组织工作标准》要求，在优化学校二级管理实施办法中，进一步完善二级学院（部）党政共同负责制，形成集体领导、党政分工合作、协调运行的工作机制，全面实施党政领导干部交叉任职、党政主要负责人重大事项“双签”制度。贯彻落实《中国共产党支部工作条例（试行）》，强化组织设置，落实基本任务，健全工作机制，完善组织生活，加强自身建设，充分发挥党支部在教育党员、管理党员、监督党员和组织师生、宣传师生、凝聚师生、服务师生等方面的战斗堡垒作用。做好党员

发展工作，加强党员队伍教育管理，引导广大党员以身作则，加强党性锻炼，认真履行党员义务，始终做到在党爱党、在党言党、在党忧党、在党为党，发挥先锋模范和示范表率作用。加强党对工会、共青团、学生会工作的领导，不断增强其政治性、先进性和群众性，更好地发挥联系师生的桥梁纽带作用。进一步加强统战工作，充分发挥民主党派、无党派和党外知识分子在学校改革发展中的积极作用。进一步加强和改进校友工作。

#### （五）持之以恒抓好作风和纪律建设

切实落实中央关于改进工作作风、密切联系群众八项规定、省委十项规定和学校贯彻落实上述规定的实施办法，毫不放松严肃整治“四风”问题。进一步完善领导干部联系师生制度，强化制度的落实和监督，切实解决师生期盼解决的突出矛盾和问题，切实为教职工幸福工作和学生快乐学习兴办好事实事。不断强化政治纪律和组织纪律，筑牢廉洁纪律、群众纪律、工作纪律和生活纪律防线，始终坚持把纪律和规矩挺在前面。加强对上级党组织和学校党委决策部署贯彻执行情况的监督检查，确保政令畅通。畅通信访举报渠道，及时处理师生来信来访。坚持开展批评与自我批评，坚持惩前毖后、治病救人，正确运用监督执纪“四种形态”，抓早抓小、防微杜渐。严格执行党风廉政建设责任制，完善党委和二级党组织落实党风廉政建设

责任清单，压实全面从严治党责任。加强单位、部门和干部执行党风廉政建设和廉洁自律情况督促检查，定期开展岗位廉洁教育和警示教育，让党员、干部知敬畏、存戒惧、守底线，习惯在受监督和约束的环境中工作生活。

#### （六）全面加强党对学校工作领导的能力建设

党委领导班子成员和广大党员干部要带头大兴学习之风，在全校上下营造善于学习、勇于实践的浓厚氛围，努力建设学习型党组织。学会运用战略思维、创新思维、辩证思维，总揽全局、协调各方，贯彻执行党的路线方针政策，科学制定学校发展方略，不断增强政治领导的本领。学会运用新发展理念，运用互联网、大数据等现代信息手段开展工作，善于学习先进经验，并结合学校实际创造性推动工作，不断增强科学发展的本领。学会运用法治思维开展工作，学法、懂法、用法，不断提升学校法治化建设水平，不断增强依法治校的本领。学会运用适应时代要求的方法手段做群众工作，学会了解基层、深入基层，学会和师生交朋友，学会思想政治工作的方法手段，学会做好离退休人员管理服务 work，不断增强群众工作的本领。学会研判形势、把握动态、突出重点，制订切实可行的方法举措，动员一切可以动员的资源和力量，久久为功，攻坚克难，不断增强狠抓落实的本领。学会应对突发事件，处理各种复杂矛盾，学会把握工作主动权，控制事态局面，化解矛盾问题，

不断增强驾驭风险的本领。

党要管党，必须从严治党，从严治党永远在路上。只有我们努力把自身建设好，不断提升我们的领导能力，只有我们站稳政治立场，把准办学方向，心系师生，不忘使命，我们才能从容应对挑战，抢抓难得机遇，引领学校开启新的航程，驶向新的辉煌！

同志们，一分部署，九分落实。“四个更加的发展目标”、“三个发展阶段”、“六个坚持的发展方略”是未来五年乃至今后更长一段时期学校事业发展的基本思路，“八大计划”、“三大工程”、“六大建设”是落实基本思路的具体举措。“四三六”、“八三六”，共计三十条，共同构成我们顶层设计的“四梁八柱”，既凝聚了全校师生员工的广泛共识，也必将汇聚起全校师生员工乃至海内外校友和社会各界人士的磅礴合力。只要我们统一思想，团结一心，按照既定的目标与方略，把这些举措一项项、一件件落细、落地和落实，我们就一定能够固本强基，我们的道路就一定会越走越宽广，我们建设高水平高职院校，全面迈向更高水平更高层次办学目标的步伐就一定能够行稳致远，我们的目标就一定能够实现！

让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，高举中国特色社会主义伟大旗帜，在省委、省政府、省委

组织部、省委教育工委和省教育厅的正确领导下，以无愧于时代、无愧于历史、无愧于未来的执着与努力，为全面建成江苏高水平高职院校，引领中国海事职业教育发展，为全面迈向更高水平更高层次的办学目标，早日建成国际知名的高水平应用型海事类高等院校，为江苏海院更加幸福美好的明天而不懈奋斗！